

Global Farmers Master Class 2014

Update - Global food security challenge

Inspirerend, het meest treffende woord dat ik kan vinden voor hetgeen we meemaken. Het programma bouwt zich steeds verder uit, professioneel hoe dit vorm is gegeven! Nu de deelnemers elkaar steeds beter leren kennen (after a week no-one can hide anymore), komen de ware meningen en visies boven. Ik kan je vertellen dat de dialogen soms overgaan in serieuze discussies, super om daarbij te kunnen zijn.

Riskmanagement, thats where it is all about. Management of scale is gelet de beperkte kracht en organisatiegraad richting retail een voor de hand liggende oplossing om juist voldoende marge te genereren om bedrijfscontinuïteit te waarborgen, ook als je een 25.000 hectare omvattende katoenplantage bezit. Marges zijn dun, weersinvloeden steeds extremer, kostprijzen stijgen en worden vaster van aard. Dat vraagt veel van de competenties van de ondernemers en hun bank. Je moet op elkaar kunnen rekenen, elkaars posities respecteren maar ook slagvaardig en onderbouwd doorpakken als de situatie daarom vraagt. Vanuit klantperspectief worden onze bewerkingstijden gerespecteerd en geaccepteerd maar cumulatie ervan tot lange doorlooptijden leidt tot een diskwalificatie van onze belofte dat we de business van de klant kennen. Dat blijft een aandachtspunt, VOK 2016 en ZRF accenten in de GZ Food & Agri bediening vergen besluitvaardigheid op basis van een vakkundige en scherpe EKG analyse. Dat kan alleen als we continu en pro actief met onze klanten in gesprek zijn en ons in de sector verdiepen.



Onze investering daarin, vorm gegeven in de visie "Banking for Food" wordt enorm gewaardeerd. Ons boek kreeg aandacht tijdens het bezoek van Willem Alexander en Maxima aan Japan. Vandaag was premier Rutte op bezoek bij ons kantoor in Sydney. Ook tijdens dit bezoek is de Banking for Food propositie evenals de GFMC onderwerp van gesprek.

Vandaag stond innovatie centraal in ons programma, 3D printers voor producten van chocolade, paashazen en -eieren werden in allerlei soorten en maten geproduceerd. Gedurende onze bedrijfsbezoeken zijn we vergezeld door een journaliste. Je merkt dat de aandacht voor GFMC richting de

F20 volgende week stijgt.

Echt opvallend is de wereldwijde stijging van grondprijzen, waar nodig in combinatie met irrigatierechten indien de neerslaghoeveelheid en/of spreiding ervan daar aanleiding voor is. Dit heeft grote effecten in de agrarische sectoren, niet alleen voor de kostprijs maar ook bedrijfsoverdracht. Zoals aangegeven zijn marges dun omdat het nog aan kracht ontbreekt deze stijging door te berekenen aan retailers. Opschaling is een voor de hand liggende strategie echter gezinsbedrijven zijn steeds vaker geen partij. Ook uit de samenstelling van onze groep blijkt dat. Meerdere bedrijven zijn in bezit van investeerders die in andere sectoren kapitaal hebben vergaard en landbouwbedrijven, vooral grond en waterrechten opkopen. Genoemde katoenplantage is verworven door een ondernemer die zijn staalbedrijf verkocht.

Eigendom en exploitatie is niet meer in 1 hand omdat de waarde van de grond steeds vaker geen afspiegeling meer is van het voortbrengend vermogen van grond. Ook voor bedrijfsoverdracht naar de volgende generatie wordt daardoor een enorme uitdaging.

De strategie blijft opschaling, professionalisering van management en communiceren met financiers om risico's te mitigeren. De wereldwijde key issues daarna zijn focus op aflossen van vreemd vermogen en verlaging van productiekosten. De herkapitalisatie van veel bedrijven na de val van banken heeft voor veel ondernemers een enorme impact gehad. Beschikbaarheid, commitment voor lange tijd, van vreemd vermogen is belangrijker dan de prijs ervan. Er wordt veel geïnvesteerd in innovatie om de afnemende beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel het hoofd te kunnen bieden.

Echt goed nieuws is de zichtbare aandacht voor voedselvoorziening wereldwijd en de onderscheidende positie van Rabobank hierin. Inspirerend om hier dichtbij te zijn en te vertalen naar evenwichtige financieringsbesluiten in het extreem kapitaal en kennisintensieve Nederland.

Morgen de laatste dag in de omgeving van Melbourne, zondag vertrekken we naar Sydney voor de finale richting F20. Enjoy the pictures from Japan and Sydney, we did overhere!

Tijd voor een borrel,
Cheers mates!

